

# BADUR INKUBÁCIÓS PROGRAM 2023-2026

## PROGRAMLEÍRÁS

**PÁLYÁZATI HATÁRIDŐ: 2023. FEBRUÁR 17.**

### TARTALOMJEGYZÉK

A program célja .....	2
Célcsoport .....	2
Közreműködők .....	4
A program felépítése .....	4
I.    Jelentkezés és kiválasztás .....	5
II.   Csoportos képzési workshopok - Fejlesztési-, üzleti koncepció kialakítása.....	5
III.  Fejlesztési-, üzleti koncepció bemutatása és kiválasztás .....	7
IV.  Egyéni fejlesztés és mentoráció – Fejlesztési terv, üzleti terv kidolgozása, támogatási igény meghatározása .....	7
V.   Fejlesztési terv, üzleti terv, kapcsolódó támogatási igény bemutatása és kiválasztás .....	8
VI.  Megvalósítási szakasz – Fejlesztési terv, üzleti terv megvalósítása.....	8
Kiválasztási szempontok .....	8
Mérföldkövek, dátumok .....	10
Jelentkezés .....	10

## A program célja

A Badur Inkubációs Program diagnózis alapú, **komplex és egyénre szabott szervezetfejlesztést** biztosít civil szervezetek, társadalmi vállalkozások, illetve kezdeményezések részére annak érdekében, **hogy hatékonyan, hosszú távon fenntarthatóan, reziliensen és nagyobb mértékben tudják elérni a maguk elé kitűzött társadalmi célt.**

Fontosnak tartjuk, hogy a szervezetek ebben a mindig változó társadalmi, politikai, pénzügyi környezetben is stabilan, fenntartható és professzionális módon, a rendelkezésre álló (potenciális) erőforrásokat a legjobban kihasználva valósíthassák meg missziójukat. Ennek a működésnek az elérésében segít a Badur Inkubációs Program.

A Badur Alapítvány a Reziliencia Pilot Programjának (2021) és a társadalmi vállalkozásokat fejlesztő programjainak (Ugródeszka Program [2016-2018, szakmai partner: NESsT], Keltető Program, [2018-2020, szakmai partner: SIMPACT Közhasznú Nonprofit Kft.]) eredményeként hívta életre és valósítja meg Inkubációs Programját. A tapasztalatok és programok elemzése alapján a jelenlegi program az alábbi fókuszterületeket határozta meg:

- Stratégiai célok és lépések meghatározása, felülvizsgálata
- Vezető-, és szervezetfejlesztés, Önkéntes menedzsment
- Pénzügyi tervezés és menedzsment
- Üzleti modell-, és vállalkozásfejlesztés (társadalmi vállalkozásoknak)
- Forrásteremtés (Fundraising)
- Vállalati partnerség
- Kommunikáció
- Hatásmérés

Célunk, hogy segítsük az adott szervezetet annak felismerésében, hogy a sokféle szervezetfejlesztési téma közül mire érdemes koncentrálnia. A program így komplex, de egyúttal igényre szabott segítséget nyújt csoportos képzési workshopok, egyéni tanácsadás/fejlesztés és pénzügyi támogatás formájában.

## Célcsoport

A program célcsoportja azok a civil szervezetek, társadalmi vállalkozások illetve kezdeményezések, amelyek **célul tűzték ki** – a Badur Alapítvány missziójával összhangban – **a (halmozottan) hátrányos helyzetű csoportok, közösségek életminőségének javítását.**

**BADUR INKUBÁCIÓS PROGRAM 2023-2026**  
Programleírás

A hátrányos helyzetű közösségek tagjai jellemzően:

- alacsony iskolai végzettségűek, minőségi oktatáshoz való hozzáférésük korlátozott, illetve
- munkaerőpiaci helyzetük kiszolgáltatott (az elsődleges munkaerőpiacról kiszorultak, tartósan munkanélküliek, inaktívak, alkalmi vagy tartósan alacsony jövedelemből élnek, megváltozott munkaképességűek).

A fentieket további kockázati faktorok súlyosbíthatják (pl. etnikai hovatartozásból eredő diszkrimináció, fogyatékoság, egészségügyi állapot, lakóhely jellege, szociális és családi körülmények).

**Szervezeti megkötések:**

Jelen pályázat keretében a következő formákban működő kezdeményezések jelentkezését fogadjuk el:

- Magyarországon bejegyzett civil szervezetek (alapítvány, egyesület), melyek legalább 2 éves tapasztalattal rendelkeznek a közösség támogatásában, fejlesztésében;
- Magyarországon bejegyzett nonprofit gazdasági társaságok, valamint szociális szövetkezetek, melyek legalább 2 éves tapasztalattal rendelkeznek a közösség támogatásában;
- Olyan kezdeményezések, melyek önálló jogi forma nélkül ugyan, de bizonyíthatóan fel tudnak mutatni 2 éves tapasztalatot egy adott hátrányos helyzetű közösség segítésében, és van legalább 3 elkötelezett csapattag, akik már dolgoztak együtt. Ebben az esetben a kezdeményezés vezetője magánszemélyként jelentkezhet a programba, és a jelentkezéssel vállalja, hogy – amennyiben az egyéni fejlesztési szakasz végén további támogatásban részesül – legkésőbb 2024. január 31-ig létrehozza az adott tevékenységnek leginkább megfelelő jogi formát.

*A következő típusú szervezetek pályázatát **NEM** áll módunkban befogadni: hittérítéssel foglalkozó szervezetek, nemzetközi szervezetek autonómiával nem rendelkező hazai képviselői, illetve politikai pártokkal, politikai kampánnyal, pártok képviselőivel/tagjaival, alkohollal, dohányzással, fegyverekkel, alapvető emberi jogok megsértésével, rasszizmussal és erőszakkal kapcsolatba hozható szervezetek.*

## Közreműködők

### **A program kezdeményezője és megvalósítója: Badur Alapítvány (Badur Foundation)**

A Badur Alapítvány (1) társadalmi vállalkozások és oktatási programok támogatásával, fejlesztésével hátrányos helyzetű, szegénységben/mélyszegénységben élő közösségek életminőségét hivatott javítani, illetve (2) a környezetvédelmi kihívások kezelésével egy fenntarthatóbb jövő megteremtését tűzte ki célul.

A londoni székhelyű alapítvány az Egyesült Királyságban, Laoszban és Magyarországon van jelen és működik együtt helyi vagy regionális civil szervezetekkel.

### **A program szakmai partnere: SIMPACT Közhasznú Nonprofit Kft.**

A SIMPACT közhasznú nonprofit szervezet, amely nonprofit szervezetek és támogatóik működését teszi eredményesebbé.

A SIMPACT csapat közgazdászokból, piackutató és kommunikációs szakemberekből áll, akik vezetési és stratégiai tanácsadási tapasztalatukat professzionális környezetben szerezték (Ernst & Young, Deloitte, IFUA Horváth & Partners, K&H Bank, AC Nielsen, GE, Procter & Gamble stb.). A munkatársak 14 éve foglalkoznak nonprofit szervezetek fejlesztésével (képzések, egyéni tanácsadás, szakmai önkéntes programok, hatásmérés és kutatás). Több száz nonprofit szervezet, társadalmi vállalkozás, cég, forrásosztó és állami szervezet működését tették hatékonyabbá 10 országban. A SIMPACT neves szakmai partnerekkel működik együtt, és széles körű networkkel rendelkezik nonprofit és forprofit területen, itthon és a nemzetközi szintén. [facebook.com/simpacteurope](https://facebook.com/simpacteurope) | [simpact.hu](https://simpact.hu)

## A program felépítése

I. Jelentkezés és kiválasztás	2023. január-március
II. Csoportos képzési workshopok – Fejlesztési-, üzleti koncepció kialakítása	2023. március-június
III. Fejlesztési-, üzleti koncepció bemutatása és kiválasztás	2023. június
IV. Egyéni fejlesztés és mentoráció – Fejlesztési terv, üzleti terv kidolgozása, támogatási igény meghatározása	2023. július-október
V. Fejlesztési terv, üzleti terv, kapcsolódó támogatási igény bemutatása és kiválasztás	2023. november-december
VI. Megvalósítási szakasz – Fejlesztési terv, üzleti terv megvalósítása	2024. január- 2026. december

**BADUR INKUBÁCIÓS PROGRAM 2023-2026**  
Programleírás**I. Jelentkezés és kiválasztás****a. Írásos jelentkezés**

A jelentkezési lap egyben egy előzetes diagnózis, amiben a szervezetek, társadalmi vállalkozások, illetve kezdeményezések erősségeikre és fejlesztendő területeikre saját maguk reflektálnak. A jelentkezési lap a „Badur Inkubációs Program 2023-2026 – Jelentkezési lap” dokumentum illetve annak mellékletei. A jelentkezési lap alapján választjuk ki azt a legfeljebb 15 csapatot, akikkel személyesen interjút is készítünk.

**b. Személyes látogatás és interjú**

Az írásos jelentkezési lapra lesz lehetőség előszóban reflektálni személyes látogatások keretében. Az interjúk során további, tisztázó kérdéseket fogunk feltenni, illetve lehetőség nyílik minden olyan releváns pont kifejtésére, mely a Jelentkezési lapon csak röviden került említésre. A személyes látogatást a Badur Alapítvány munkatársai végzik.

**c. 10-12 kiválasztott szervezet**

Az írásos jelentkezés és a személyes látogatás után választjuk ki azt az összesen 10-12 szervezetet, társadalmi vállalkozást, melyek bekerülnek a program első, csoportos képzési workshopok szakaszába. A csoport összeállításakor figyelembe vesszük, hogy a résztvevő szervezetek, társadalmi vállalkozások hasonló „élethelyzetben” legyenek, hasonló kihívásokkal szembesüljenek, annak érdekében, hogy a képzés a leghatékonyabban tudjon reagálni a csoport szükségleteire.

**II. Csoportos képzési workshopok - Fejlesztési-, üzleti koncepció kialakítása****a. A workshopok célja:**

- Segítség nyújtása **stratégiai szintű áttekintéshez**, hogy a szervezetek és társadalmi vállalkozások a lehető leghatékonyabban érhessék el céljaikat. Egy szervezet működése ugyanis számos ponton fejleszthető, de komoly kihívás lehet annak azonosítása, hogy valójában ezek közül mire, milyen prioritásokkal és hogyan érdemes fókuszálni.
- **Öndiagnózisra építve a workshop szakasz végére a csapatok elkészítik a fejlesztési koncepciót** és (társadalmi vállalkozások esetén) **az üzleti koncepciót**, illetve a részletes fejlesztési tervbe, üzleti tervbe illeszkedő egy-egy részek is elkészülnek/ elkészülhetnek.
- Emellett cél a **könnyen beépíthető, akár már a workshopok másnapjától is alkalmazható jól bevált gyakorlatok, technikák** elsajátítása. Ennek a tudásnak a mélyítésére az egyéni fejlesztés és mentoráció szakaszában lesz lehetőség.

**b. Csapatok jelentkezését várjuk!**

A Badur Inkubációs Programban a szervezetet, társadalmi vállalkozást 2-3 fős csapat képviseli. A csoportos képzési workshop szakaszban ők vesznek részt, és

**BADUR INKUBÁCIÓS PROGRAM 2023-2026**  
Programleírás

az ott kapott tudás, valamint a trénerek, mentorok iránymutatása segítségével ők véglegesítik a szervezeti diagnózist és állítják össze a szervezet, társadalmi vállalkozás fejlesztési-, üzleti koncepcióját, majd pedig fejlesztési tervét, üzleti tervét. Ezért javasoljuk, hogy a szervezet vezetője vagy vezetői állandó résztvevőként legyen(ek) ott a workshopokon. Ezen felül az egyes képzési napokra, a workshop témájának megfelelően várjuk azokat a csapattagokat, akik az adott területért a szervezeten/ társadalmi vállalkozáson belül felelnek (pl. pénzügyi menedzment – pénzügyes munkatárs, kommunikáció – kommunikációs munkatárs stb.).

**c. Szakmai partner és tréner**

Az Inkubációs Programot a Badur Alapítvány dolgozta ki és a SIMPACT szakmai partnerrel közösen fejlesztette. A program és a fókuszterületek kidolgozása több éves fejlesztő programok megvalósításának tapasztalatait tükrözi. A programot a SIMPACT, mint szakmai partner „fogja össze”, gondoskodik annak egységességéről, illetve meghatározott fókuszterületeken trénerként van jelen. Emellett egyes fókuszterületek vonatkozásában az adott terület elismert tanácsadói, szakemberei, mint meghívott tréner, előadók lesznek jelen. A SIMPACT és a meghívott tréner a tudásátadás mellett visszajelzést adnak a szervezeteknek, társadalmi vállalkozásoknak a végső diagnózisra, fejlesztési tervre, üzleti tervre, illetve azok koncepcióira.

**d. Fókuszterületek:**

- **Stratégiai célok és lépések meghatározása, felülvizsgálata:** Tevékenységek/ beavatkozási területek pontos meghatározása annak érdekében, hogy a lehető leghatékonyabban ériék el a szervezetek, társadalmi vállalkozások a kitűzött társadalmi hatást.
- **Vezető-, és szervezetfejlesztés, Önkéntes menedzment:** Meglévő kapacitás pontos felmérése, lehetőségek kiaknázása/kockázatok kezelése, menedzment folyamatok kialakítása/ellenőrzése.
- **Pénzügyi tervezés, pénzügyi menedzment:** A pénzügyi nyilvántartási rendszer kialakítása, folyamatok megtervezése, pénzügyi kockázatok kezelése a kiszámítható működés érdekében.
- **Üzleti modell-, és vállalkozásfejlesztés (társadalmi vállalkozásoknak):** üzleti koncepció kidolgozása/ továbbfejlesztése. Termékek, szolgáltatások értékajánlatának meghatározása, piacelemzés.
- **Forrásteremtés (Fundraising):** Megismerkedés a különböző forrásteremtési módszerekkel, csatornákkal, lehetőségekkel (pl. donorok bevonása vagy termékértékesítés) a forrásdiverzifikálás és stabil működés érdekében.
- **Vállalati partnerség:** Különböző típusú vállalati partnerségek megismerése és az abban rejlő lehetőségek kiaknázása. Vállalatokkal történő kommunikációs módszertanok.



**BADUR INKUBÁCIÓS PROGRAM 2023-2026**  
Programleírás

- **Kommunikáció:** Belső és külső kommunikációs csatornák és módszertanok megismerése, kommunikációs eszközök használata forrásteremtés, értékesítés érdekében.
- **Hatásmérés:** Az eredmények mérése, gyűjtött adatok elemzése a társadalmi célok hatékony elérése érdekében.

**e. Mentorok**

Mentorok pro bono, szakmai önkéntesként támogatják a szervezetet, társadalmi vállalkozást a folyamat során (kiválasztásuk folyamatban).

**f. A csoportos workshopok időtartama, helyszíne**

A workshopokat 4 hónapon át (2023. március-június), alapvetően személyes, egy-egy esetben online formában tartjuk, összesen 8 képzési napon keresztül.

A workshopok helyszíne még tervezés alatt van, célunk, hogy minden résztvevő számára könnyen megközelíthető és minden szempontból biztonságos helyszínt találjunk. A helyszínek között (elsődlegesen) budapesti és (egy-két esetben) vidéki helyszíneket is tervezünk.

**g. COVID-19**

A jelenlegi COVID-19 helyzet lehetővé teszi a személyes képzések megtartását. Ha az aktuális pandémiás helyzet változna, időben informálni fogjuk a résztvevő csapatokat a képzés online verziójáról.

**III. Fejlesztési-, üzleti koncepció bemutatása és kiválasztás**

A csoportos képzési workshop szakasz végén elkészült fejlesztési-, üzleti koncepció bemutatásának (rövid szóbeli prezentációjának) célja, hogy kiválasszuk azokat a szervezeteket és társadalmi vállalkozásokat, akik a következő szakaszban egyéni fejlesztésben és mentorációban részesülnek.

**IV. Egyéni fejlesztés és mentoráció – Fejlesztési terv, üzleti terv kidolgozása, támogatási igény meghatározása**

Ebben a szakaszban az alapszintű fejlesztési-, üzleti koncepció részletes tervvé való kidolgozása szükséges, azaz a **fejlesztések megvalósításának kellő mélységben való megtervezése, melyhez a csapatok további segítséget kapnak** a trénektől és szakmai partnertől.

Az egyéni fejlesztés és mentoráció szakaszában a szervezetek és társadalmi vállalkozások egyéni igényeikre szabva további konzultációs lehetőségeket, illetve csoportos képzési lehetőségeket kapnak. Ebben a szakaszban a mentorrallal való közös munka intenzívebbé válik, a Badur Alapítvány munkatársai pedig figyelemmel kísérik, támogatják a folyamatot.

Az egyéni fejlesztés és mentoráció szakasz végleges programját a résztvevő szervezetek és társadalmi vállalkozások szükségleteire szabjuk, és arról a program előrehaladtával értesítjük őket.

**BADUR INKUBÁCIÓS PROGRAM 2023-2026**  
Programleírás**V. Fejlesztési terv, üzleti terv, kapcsolódó támogatási igény bemutatása és kiválasztás**

Az egyéni fejlesztés és mentoráció szakaszt követően a szervezetek és társadalmi vállalkozások véglegesítik, majd pedig bemutatják a megalapozott diagnózisukra épülő fejlesztési tervüket és üzleti tervüket, illetve az azokhoz kapcsolódó támogatási igényüket. A záró prezentációra a Badur Alapítvány Kuratóriuma, munkatársai, illetve a SIMPACT munkatársai előtt kerül sor 2023 novemberében. A **Badur Alapítvány Kuratóriuma** ez alapján **dönt további szakmai, illetve pénzügyi támogatásról.**

**VI. Megvalósítási szakasz – Fejlesztési terv, üzleti terv megvalósítása**

A program megvalósítási szakaszában 6-8 szervezet, társadalmi vállalkozás **Badur partnerként szakmai és pénzügyi támogatást kap** a fejlesztési igényeikre szabva. A megvalósítási időszak **2+1 évet** ölel fel: 2024. januárjától 2026. decemberéig tart.

A rendelkezésre álló **pénzügyi támogatás keretösszege 30 millió forint.** Az Alapítvány Kuratóriuma a szervezetek egyéni szükségletei szerint dönt a támogatás legmegfelelőbb formájáról és feltételeiről. A támogatás igény szerint felhasználható külső szakértők bevonására, infrastrukturális/technikai fejlesztésekre, kapacitásbővítésre stb. A támogatás célja, hogy hosszú távon segítse a szervezet, társadalmi vállalkozás rezilienciáját, fenntarthatóságát.

A 2+1 éves megvalósítási időszak alatt **csoportos (peer-to-peer) találkozókat** szervezünk a résztvevő szervezetek, társadalmi vállalkozások, a Badur Alapítvány munkatársai és külsős szakértők részvételével. Ezek keretében a szervezetek, társadalmi vállalkozások bemutatják addigi munkájuk eredményét, illetve az alkalmak fórumként szolgálnak, hogy fejlesztési tervek megvalósítása során felmerülő kérdésekre további útmutatást kapjanak.

**Kiválasztási szempontok**

- ✓ **Nyitottság:** A szervezet, társadalmi vállalkozás nyitottsága a program által kínált reflexiós és fejlesztési folyamatra, ami sok pozitív tanulási élménnyel, de egyben nehéz változásokkal is járhat.
- ✓ **Elkötelezettség:** Mind a vezetőség, mind a csapat legyen elkötelezett a programban való részvétel iránt.
- ✓ **Aktualitás:** Az aktuális szervezeti, fejlesztési prioritások és az Inkubációs Program által kínált segítség legyen összhangban.
- ✓ **Nyitottság a csoportos tanulásra:** Célunk olyan szervezeteket, társadalmi vállalkozásokat kiválasztani, akik hasonló életciklusban vannak és hasonló kihívásokkal szembesülnek a napi tevékenység során. Ezt nem csak a tréning



**BADUR INKUBÁCIÓS PROGRAM 2023-2026**

## Programleírás

- hatékonyága érdekében tesszük, hanem azért is, hogy a csapatok tudjanak egymáshoz kapcsolódni, tudjanak együtt és egymástól is tanulni a folyamat során.
- ✓ **Csapat:** A szervezetet, társadalmi vállalkozást képviselő csapat elkötelezettsége, lelkesedése. Mivel a program nagy elköteleződést igényel, fontos, hogy csapatok vegyenek részt benne.
  - ✓ **Beágyazottság a közösségbe:** A szervezet, társadalmi vállalkozás ápoljon jó kapcsolatot a közösség tagjaival, ismerje annak dinamikáit.
  - ✓ **Kapacitás:** a szervezet, társadalmi vállalkozás rendelkezzen az Inkubációs Program szakaszai elvégzéséhez szükséges kapacitással.

**BADUR INKUBÁCIÓS PROGRAM 2023-2026**  
 Programleírás

**Mérföldkövek, dátumok**

<b>2023. február 17.</b>	<b>Pályázati határidő</b>
2023. február 22.	A kiválasztási folyamat második körébe jutott szervezetek kiválasztása
2023. február 27- március 8.	Személyes látogatások és interjúk
2023. március 17-ig	Kiválasztott szervezetek kiértékelése
<b>2023. március 31 – július 2.</b>	<b>Csoportos workshopok (két kivétellel egésznaposak)</b>
2023. március 31.	1. workshop
2023. április 13.	2. workshop
2023. április 27.	3. workshop
2023. április 28.	4. workshop
2023. május 11. (csak délelőtt)	5/a. workshop
2023. május 12. (csak délelőtt)	5/b. workshop
2023. május 18.	6. workshop
2023. május 19.	7. workshop
2023. június 2.	8. workshop
<b>2023. június 29.</b>	<b>Fejlesztési-, üzleti koncepció bemutatása</b>
2023. július 7-ig.	Kiválasztás és a szervezetek értesítése
<b>2023. július - október</b>	<b>Egyéni fejlesztés és mentoráció - Fejlesztési terv, üzleti terv kidolgozása, támogatási igény meghatározása</b>
2023. július - október	Egyéni konzultációk trénerekkel
2023. július	Prezentációs technikák tréning
2023. július - október	Fejlesztési terv, üzleti terv írása
<b>2023. október-december</b>	<b>Fejlesztési terv, üzleti terv, kapcsolódó támogatási igény bemutatása és kiválasztás</b>
2023. október	Fejlesztési terv, üzleti terv vázlat leadása
2023. november	Végleges fejlesztési terv, üzleti terv leadása
2023. november	Végleges fejlesztési terv, üzleti terv és támogatási igény bemutatása
2023. december	Kuratóriumi döntés a kiválasztott szervezetekről, társadalmi vállalkozásokról
<b>2024. január -2026. december</b>	<b>Megvalósítási szakasz</b>

**A feltüntetett dátumok és határidők változtatásának jogát fenntartjuk.**

**Jelentkezés**

A jelentkezés módjáról, a jelentkezés mellékleteiről és leadásáról, valamint kapcsolatfelvételtől a Jelentkezési lapon olvashattok.